



# Hankinnoista Pohjois-Savon hyvinvointialueella

**Sailab MedTech hankinta- ja  
markkinavartti 8.3.2024**

Outi Kalske/ Hankintajohtaja PSHVA

# Hyvinvointialueen moninaiset hankinnat

Hyvinvointialueen tehtävänä on ohjata omaa palveluntuotantoaan sekä täydentää ja tukea sitä tarvittavilla hankinnoilla ja sopimuksilla.

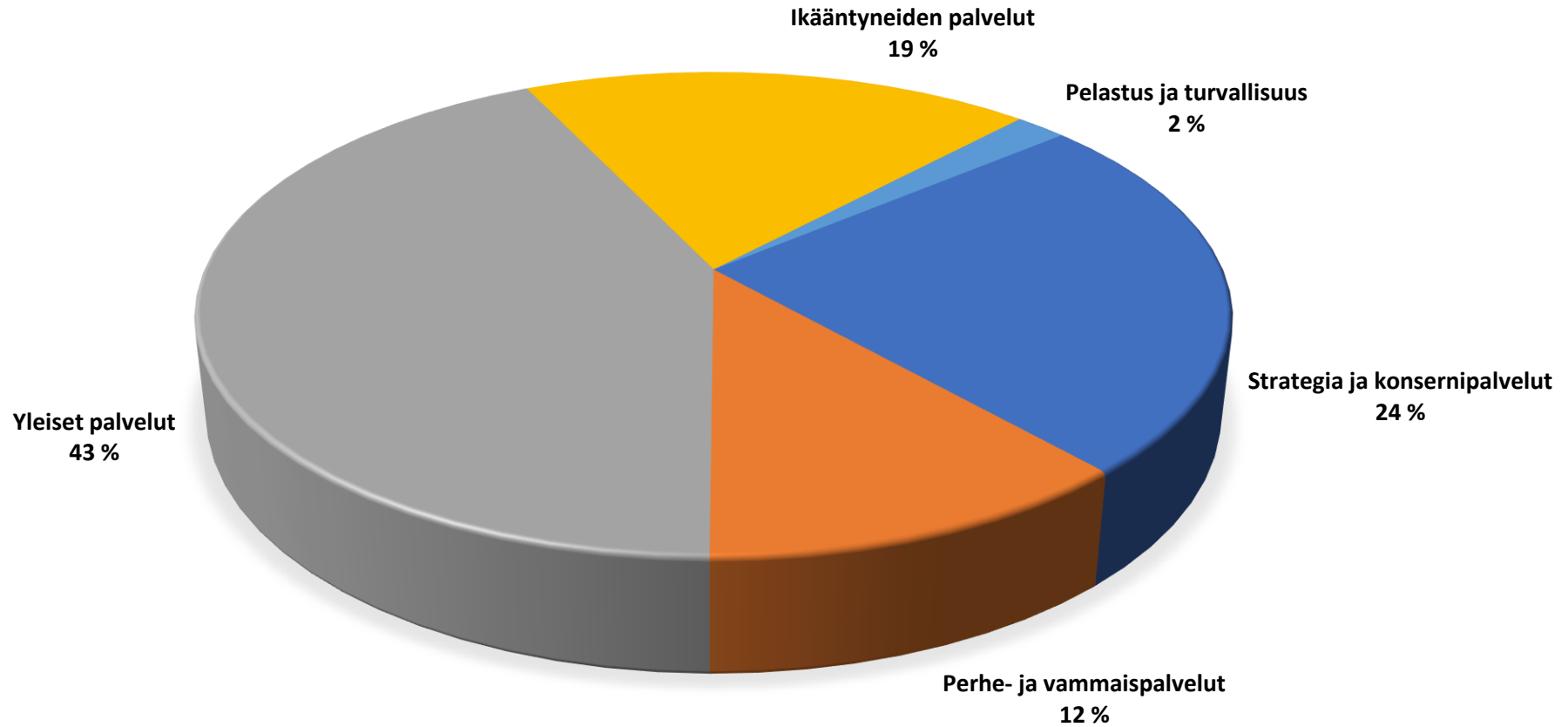
PSHVA:n hankintakokonaisuuksia:

- Tarvikkeet, aineet, materiaalit
- Terveystuotannon –palvelut
- Sosiaalihuollon – palvelut
- Tukipalvelut
- Muut palvelut
- Lääkinnälliset laitteet
- Muut laitteet
- Kuljetukset ja henkilöliikenteen palvelut
- Ajoneuvot ja muu kalusto



>8.000 siirtynyttä sopimusta sekä jatkuvasti uusia

HANKINTOJEN JAKAUTUMINEN PSHVA:LLA 2024



# Tarvikkeet ja laitteet yhdistelmänä sekä erilliset laitehankinnat vai sittenkin palveluna hankittavat laitteet...

- Sama hankinta voidaan pukea hyvin erilaisiin vaatteisiin riippuen rahoitus- ja hankintatavasta. Kustannuserot voivat olla näissä suuret.
- Valinta on tehtävä aina sekä säännöt ja linjaukset sekä kokonaistaloudellisuus punniten. Muutosten arviointi kannattaa tehdä huolellisesti.
- Hankinnalla on sekä suoria, että välillisiä vaikutuksia ja sillä saattaa myös olla henkilöstövaikutuksia. Suotuisat vaikutukset voivat toteutuessaan tuottaa merkittävää kustannus- ja toiminnallista etua.

# Rahat ja henkilöstö tiukilla – Hankinnoilla ratkaisuja

- On löydettävä uusia tapoja toteuttaa palveluja ja hyödyntää innovatiivisuutta myös hankinnoissa. Ei siis aikaisemman toistoa, vaan haastetaan myös markkinaa tuottamaan uutta.
- On pystyttävä ennakoimaan ja suunnittelemaan hankintoja pitkäjänteisesti ja sitouduttava
- Julkisten hankintojen sääntely on vahvaa, mutta sääntelyn hyvä tunteminen mahdollistaa parempien käytäntöjen sekä uusien menettelytapojen ja mahdollisuuksien tunnistamista ja hyödyntämistä.
- On päätettävä mihin panostetaan ja pitää päätösten mukainen suunta. Palveluverkkouudistuksen tarpeisiin vastaaminen uutena mahdollisuutena mukana.

# Hankintojen toteuttamisesta PSHVA

- Hankintojen prosessit on keskitetty vaikka toimivalta on PSHVA:lla hajautettu.
- Valtaosa kynnysarvot ylittävistä hankinnoista toteutetaan Inhouse yhtiöille annettavien toimeksiantojen kautta. Hankintapalvelut koordinoi toimeksiantoja PSHVA:n tasolla.
- Hankintapalvelut toimii asiantuntijayksikkönä, joka toteuttaa hankintoja, ohjaa niitä toimeksiannon, sekä vastaa Inhouse toimijoiden sopimusohjauksesta ja on mukana näiden omistajaohjauksessa.
- Enenevästi pyritään hyödyntämään YTA –laajuisia yhteishankintoja kun tarve on yhteinen.
- Laitehankinnat, sovellushankinnat ja rakentamishankkeet, joiden kustannukset ylittävät 10 000 euroa luokitellaan investointihankinnoiksi. Niiden rahoitus hoidetaan sovellus-, laitehallinta- tai rakentamisen investointipankin kautta.

# Keskitetyn hankinnan SWOT

## Vahvuudet

- tehokkuus –prosessien määrä vähenee
- yhtenäiset toimintamallit – laatu paranee
- hankintojen volyymiedut hyödynnetään
- osaaminen keskittyy ja hyödynnetään
- kattavat ja ajantasaiset dokumentit
- asema sopimus- ja yt-kumppanina vahva
- yhdenmukainen kirjaaminen ja tietojen hyödyntäminen jatkossakin

## Uhat

- tiedonkulku (kohdentuminen ja ajoitus)
- yhteistyö sisältöasiantuntijoiden kanssa (etääntyminen)
- Prosessien läpimenoaika kasvaa

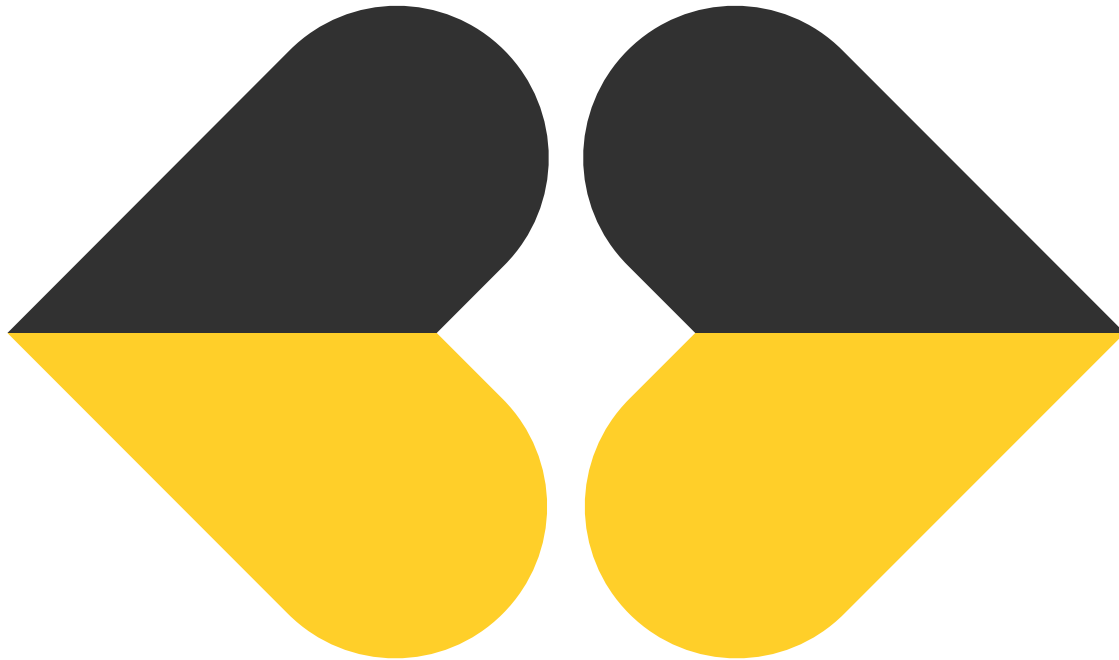
## Heikkoudet

- yksittäisen asiakkaan rooli pienenee
- henkilökohtaiset neuvottelut vähenevät
- henkilökohtaiset valikoimat poistuvat

## Mahdollisuudet

- kustannustehokkaat ja vahvat sopimukset
- avoimuus ja selkeys valvonnalle
- yhtenäinen ja ammattimainen toiminta
- sähköiset menettelyt volyymien tukena

*Mitä muuta on tehty PSHVA:n  
hankintapalveluissa?*



- palveluiden ja prosessien kuvaaminen ja optimointi
- sopimuskoonnit ja kilpailutuskalenteri
- hankintaohjeiden päivitys
- hankintojen strategiset linjaukset
- yrittäjien ja oppilaitosten yhteistyöfoorumit



# Hankintojen strategiset linjaukset



# Johdanto

- Strateginen näkökulma hankintoihin edellyttää hyvinvointialueen laajuisesti sen toiminnan ja palvelujen kokonaisuuden tarkastelua. On ymmärrettävä, miten hankinnat ja sopimushallinta linkittyvät muuhun hyvinvointialueen toimintaan ja konsernin tavoitteisiin. Hankintojen toteuttamiseen osallistuvilla tulee olla vahvaa sote- ja pela - palveluliiketoiminnan osaamista ja ymmärrys siitä miten kilpailukykytekijöitä voidaan siinä parhaiten hyödyntää hankintojen avulla.
- Pohjois-Savon hyvinvointialueen hankintojen strategiset linjaukset on koottu kahdeksaan kokonaisuuteen, jotka on avattu tässä esityksessä.



**Hankinta on hyvinvointialueelle strategisesti tärkeä toiminto, jolla on suora yhteys organisaation tulokseen.**



# Hankintojen strategiset linjaukset

1. Ennakointi ja suunnitelmallisuus
2. Toiminnan tarpeita tukevat kilpailutukset
3. Vahva valikoimahallinta ja sitoutuminen
4. Selkeät prosessit ja jatkuva parantaminen
5. Sähköiset menettelyt ja osaamisen varmistaminen
6. Monituottajamalli hankinnoissa
7. Lisäarvoa tuottava yhteistyö hankinnoissa
8. Tuloksellinen sopimushallinta ja -ohjaus



**PSHVA:n Hankinta- ja tukipalvelut**  
**”Lisääarvoa tuottaen – joka päivä!”**

Outi Kalske/ hankintajohtaja PSHVA  
outi.kalske@pshyvinvointialue.fi