Satakunnan hyvinvointialue

Hankinnat Satakunnan hyvinvointialueella – Sailab markkinavartti

15.9.2023 Juha-Pekka Heikkonen

Satakunnan hyvinvointialue lukuina

- Vastaa sosiaali- ja terveys- sekä pelastuspalveluiden järjestämisestä Satakunnan maakunnassa
  - Väestöpohja 212 653 henkilöä (2022)
  - Henkilöstöä noin 10 000 kpl
  - Kokonaisbudjetti (2023) noin 1,1 mrd. €
  - Hankintojen SPEND (arvio 2023) noin 520 milj. €
    - Palveluhankintojen osuus noin 68 %
    - Tavarahankintojen osuus noin 15 %
    - Loput 17 % erityyppisiä vuokrakustannuksia (esim. tilavuokrat ja leasing-kustannukset)

Hankintatoimen järjestäminen

- Hankinta- ja logistiikkapalvelut toimii Satakunnassa osana konsernipalveluiden toimialaa, joka vastaa hankintojen lisäksi mm. HR-toiminnoista ja taloushallinnosta

- Hankinta on keskitetty tukipalvelutoiminto, joka johtaa ja koordinoi hankintojen tekoa hyvinvointialueella

  - Päätöksenteossa on käytössä ns. hybridimalli, jossa osassa hankintojen alakategorioita päätöksenteko on keskitetty, mutta suurimmalta osin hajautettu toimialoille

  - Operatiiviset tavaraostot (~tilaaminen) on keskitetty

  - Palvelujen operatiivinen ostaminen (~tilaaminen) osittain keskitetty

Keskitetty	Hybridi	Hajautettu
yhtenäinen hankintapolitiikka	osa toiminnoista hoidetaan keskitetysti, osa hajautetusti (esim. toimittajavalinta keskitetysti)	mahdollistaa nopeat toimitukset
vastuu keskittynyt	suurhankinnat keskitetysti, muut hajautetusti	pienet ostoerät
suuret ostoerät: hankintahintojen alentuminen	ostovoima hyödynnetään täysimääräisesti	ostovoima pirstaloitunut
laskujen määrän vähentyminen	joustavuus hankinnoissa	osto-osaaminen hajautunut
reskontratyön ja laskutuksen vähentyminen		vastuu hajautunut
työkustannusten vähentyminen		päällekkäisiä töitä
hankintaosaaminen keskittynyt		edellyttää paikallistuntemusta
edellyttää korkeaa ammattitaitoa		

Hankintatoimen järjestäminen

- Satakunnassa on pitkät perinteet maakunnallisesta sosiaali- ja terveydenhuollon hankinta- ja logistiikkayhteistyöstä – muutos oli näiltä osin siis todennäköisesti pienempi kuin joillain muilla alueilla
    - Maakunnallisesti keskitetyt tavarahankinnat ja logistiikkatoiminnot olivat käytössä jo ennen sote-uudistusta
    - Perusterveydenhuollon ja sosiaalipalveluiden palveluhankintojen siirtyminen kunnilta hyvinvointialueelle oli hankintatoimen näkökulmasta suurin muutos

Organisaatio

Hankintatoimea ohjaavat elementit

Hankintojen periaateasiakirja on valmisteilla

- Hankintaa koskevat periaatteet johdetaan konsernitason strategiasta ja sen tavoitteista

- Hankintoja ohjaavat periaatteet tullaan asiakirjalla jakamaan kahteen eri osa-alueeseen: *hankintatoimen yleisiin periaatteisiin ja hankintojen periaatteisiin*

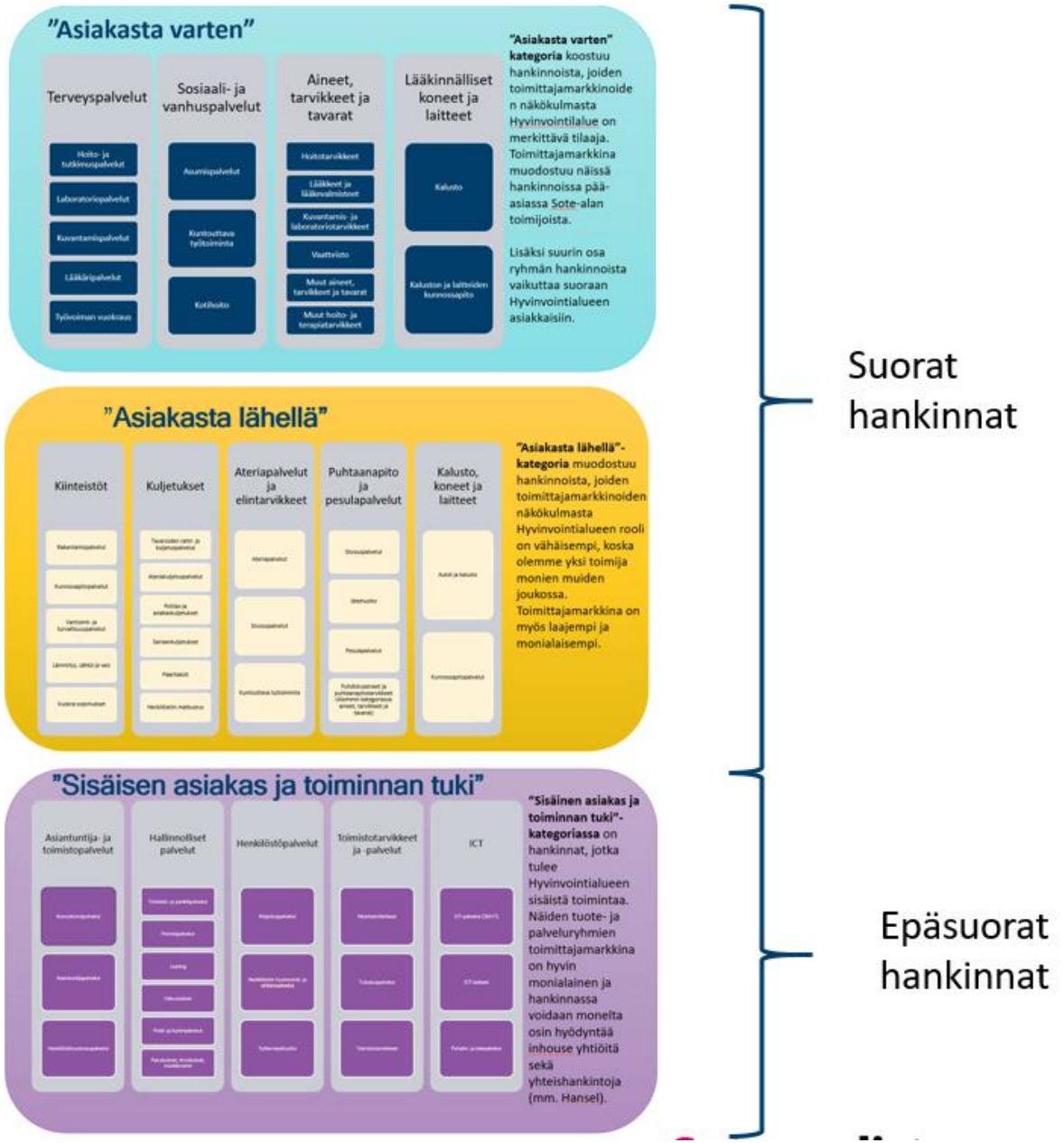
    - Hankintatoimen yleisissä periaatteissa asetetaan yleiset raamit kaikkien hankintojen suorittamista ja johtamisten koskien, määritellään millaisia pitkän aikavälin tuloksia hankintatoimen tulee saavuttaa ja miten hankintaosaamista aiotaan kehittää, jotta asetetut tavoitteet saavutetaan

    - Hankintojen periaatteilla tarkoitetaan hankintojen suorittamiselle luotuja strategisia linjauksia, jotka määritellään hankintakategoriakohtaisesti ja joille määritellään jalkautustoimet sekä mittarit

Kategoriajohtaminen

- Kategoriajohtaminen on osa hankintojen strategista johtamista, jonka avulla pyritään segmentoimaan hyvinvointialueen hankinnat siten, että resurssit ja erilaiset periaatteelliset linjaukset kohdistuvat hankintoihin tarkoituksen mukaisesti

- Hyvinvointialueen hankintoja tultaneen esittämään jaettavaksi kolmeen pääkategoriaan, jotka puolestaan jakautuvat ala-kategorioihin
  - Pääkategorioille määritellään hankintoja ohjaavat periaatteet, toimenpiteet ja mittarit
  - Kategoriakohtaisten toimenpiteiden jalkauttaminen kategoriakorttien avulla
  - HUOM! Tässä esitetty kategoriajako on vasta luonnosversio, jota ei ole virallisesti hyväksytetty



Periaatevalmistelun teemoja

- Konsernitasolla tehtyjen päätösten asettamat raamit; konsernistrategia, järjestämissuunnitelma ja sopeuttamisohjelma
- Potilas/asiakas/sisäinen asiakas toiminnan keskiössä
  - Lisäarvon tuottaminen potilaanhoidolle ja/tai asiakkaan hyvälle palvelulle
- Alueellinen elinvoima
  - Hankinnat elinvoimaa tukemassa
- Taloudelliset näkökulmat
  - Talouden realiteettien huomiointi ja hankintojen mahdollisuudet edesauttaa talouden tasapainottamista
- Oman tuotannon ja ostopalveluiden suhde
  - Make-or-buy-analyysit
- Vastuullisuus
  - Vastuullisuusasioiden huomiointi hankinnoissa
- Innovatiiviset hankinnat
  - Innovatiivisten hankintojen mahdollisuuksien tunnistaminen
- Arvoperusteiset hankinnat
  - Siirtyminen suoritepohjaisesta hankkimisesta lopputulosten hankkimiseen
- Kumppanuudet
  - Strateginen yhteistyö hankinnoissa
  - Yhteishankintayksikköhankinnat
- In-house-hankinnat
  - Hallitusohjelman kirjaukset ja mahdolliset lakimuutokset

Hankintojen aikataulusuunnittelu ja tulossa olevat hankinnat

- Hankinta- ja sopimusohjeessa on säädetty hankintojen vuosisuunnittelusta
  - Vuodelle 2023 on laadittu hankintasuunnitelma, joka on parhaillaan toteutuksessa

  - Vuosille 2023-2024 kohdistuu huomattavia paineita kilpailutusten aikataulutuksen suhteen, koska kunnilta on siirtynyt hyvinvointialueelle huomattava määrä kilpailutusvelkaa ja moninainen hankintasopimusten kokonaisuus, jonka hallinnointi on haastavaa

KILPAILUTUSKALENTERI

Oheisesta taulukosta näet Satakunnan hyvinvointialueen tulevat kilpailutukset sekä tarjouspyynnön julkaisun arvioidun ajan. Satakunnan hyvinvointialue pidättää oikeuden muutoksiin.

Tarjouspyynnöt julkaistaan:
Tarjouspalvelu.fi -sivustolla
Hilma.fi-sivustolla

Päivitetty 6.9.2023

Satakunnan hyvinvointialue

Lisätietoja antavat:
hankintapalvelut@sata.fi
suvi.aho@sata.fi
niina.maria.heino@sata.fi
juha.holmi@sata.fi
antti-jussi.koskinen@sata.fi
kimmo.nordstrom@sata.fi

Sopimuksen nimi	Toimialue	Hankintapalveluiden vastuuhenkilö	Kilpailutuksen arviotu aika (ei sitova)
Liikkuva näytteenotto	Aikuisten palvelut	Suvi Aho	Q3 / 2023
Lääkäreiden rekrytointipalvelu	Aikuisten palvelut	Suvi Aho	Q3 / 2023
Open-access-PCR –laite	Erityis- ja sairaalapalvelut	Antti-Jussi Koskinen	Q3 / 2023
TT-sanelut klo 22-07	Erityis- ja sairaalapalvelut	Antti-Jussi Koskinen	Q3 / 2023
Laajakulmasilmäpohjakamera	Erityis- ja sairaalapalvelut	Antti-Jussi Koskinen	Q3 / 2023
Laparoskopiatorni	Erityis- ja sairaalapalvelut	Antti-Jussi Koskinen	Q3 / 2023
Laskolaitteet	Erityis- ja sairaalapalvelut	Antti-Jussi Koskinen	Q3 / 2023
Instrumentit	Erityis- ja sairaalapalvelut	Kimmo Nordström	Q3 / 2023
Turvapuhelimet	Ikääntyneiden palvelut	Niina Heino	Q3 / 2023
Auttamiskäynnit	Ikääntyneiden palvelut	Niina Heino	Q3 / 2023
Lääkkeiden koneellinen annosjakelu	Ikääntyneiden palvelut	Suvi Aho	Q3 / 2023
Rauman sairaalan sammutusjärjestelmä	Konsernipalvelut	Antti-Jussi Koskinen	Q3 / 2023
Hoitajakutsujärjestelmä	Konsernipalvelut	Antti-Jussi Koskinen	Q3 / 2023
Henkilöturvajärjestelmä	Konsernipalvelut	Antti-Jussi Koskinen	Q3 / 2023
Tuotantokeittiöiden kartoituksen ja resurssoinnin asiantuntijapalvelut	Konsernipalvelut	Antti-Jussi Koskinen	Q3 / 2023
Henkilökunnan joululahja	Konsernipalvelut	Kimmo Nordström	Q3 / 2023
Lähetysten nouto- ja jakelupalvelu sekä pakettien lähettämispalvelut	Konsernipalvelut	Kimmo Nordström	Q3 / 2023
Potilassängyt (perusterveydenhuolto)	Konsernipalvelut	Kimmo Nordström	Q3 / 2023
Hyvinvointialueen autojen huollot ja korjaukset	Konsernipalvelut	Suvi Aho	Q3 / 2023
Rekrytointipalvelut	Konsernipalvelut	Suvi Aho	Q3 / 2023
Matkatoimistopalvelut (+Junamatkustuspalvelut)	Konsernipalvelut	Suvi Aho	Q3 / 2023
Koulupsykologit	Lasten, nuorten ja perheiden palvelut	Niina Heino	Q3 / 2023

Satakunnan hyvinvointialue

Kiitos!

Juha-Pekka Heikkonen

hankinta- ja logistiikkajohtaja

juha-pekka.heikkonen@sata.fi

044 707 7590