Lapin hyvinvointialue
Hankinnat

Hilkka Neuvonen
Hankintapäällikkö
Hankintapalvelut yksikön johtaja

lapha.fi

Lapin hyvinvointialue
Lappi buresveadjinguovlu
Laapi pyereestvaijeemkuávlu
Lappi pue'rrvääjjamvu'vdd

Sote-uudistuksen vaikutus

- Valmistelun niukat resurssit, suuri työmäärä ja epäselvyyttä
  - mutta myös paljon mahdollisuuksia!

- Toimintoja siirtyi 27 eri organisaatiosta. Hankintasopimuksia 4 000 kpl
- Harvaan asuttu, pitkät välimatkat, ikääntyvä väestö, henkilöstön eläköityminen ja saatavuus, rahoitus, talouden sopeuttaminen
- Luodaan yhteistä toimintakulttuuria, tehdään hyvää yhteistyötä

- Hankinnat ja logistiikka eri vastuualueille
- Kokeneiden hankintaosaajien rekrytoinneissa onnistuttu hyvin
- Tahtotila olla luotettava ja hyvä yhteistyökumppani

- Hankintatoiminnan arvostus kasvanut
  - Toiminnan käynnistymisen jälkeinen resurssointi ja palkkausuudistus
  - Toimivalta
  - Johtoryhmätyöskentely
  - Hankintastrategia

Hankintapalvelut

- Keskitetyt hankintapalvelut
  - kaikki hyvinvointialueen 60 000 € tai yli hankinnat ja yhteishankinnat
- Kategoriajohtaminen
- Hankintatoimen ja hankintojen kehittäminen
- Kilpailutusprojektit, sopimuskauden aikaisten toimenpiteiden valmistelu
  - Ei ostotilaukset
- Sopimuskoordinointi, sopimuspohjat
- Hankintojen elinkaarijärjestelmän prosessiomistaja, sisällön ylläpitäjä ja pääkäyttäjä
- Ulkoisten resurssien ostojen analysointi
- Hankintaohjeet ja toimivaltaohjeet
- Tietopyynnöt
- Vakuutustenhallinta (pl. potilasvakuutus)
- Irtaimen omaisuuden vastikkeellinen ja vastikkeeton luovutus

Hankintastrategia

- Hankintastrategian tehtävänä on tukea Lapin hyvinvointialueen palvelujen järjestämisen ja tuottamisen onnistumista ja strategian toteuttamista.

- Käsitteitä ja hankintojen nykytilakuvaus
- Toimintaympäristön analyysi (mm. SWOT, PESTEL, Hankintatutka/hankintatoimen maturiteetti)
- Hankintojen strategiset teemat (5; asiakaskokemus, henkilöstökokemus, hyvä johtaminen, talouden tasapaino, vaikuttavuus) ja tavoitteet (13)
- Toimenpideohjelma (34 toimenpidettä mittareineen), joiden toteuttamisaika painottuu v. 2024 ja 2025.

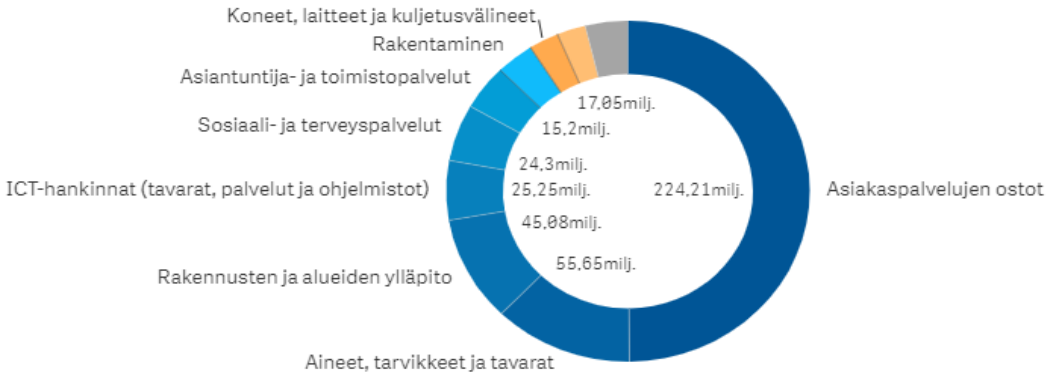
  mm. asiakaslähtöisen hankintamallin kehittäminen, asiakastyytyväisyysmittaristo, kustannus-hyötyanalyysityökalun kehittäminen, hankintaosaamisen kehittäminen ja riittävien resurssien varmistaminen, markkinavuoropuhelujen ja osiin jakamisen mahdollisuuksien hyödyntäminen, hankintojen vaikuttavuuteen liittyvät toimenpiteet, jotka edistävät ekologista, sosiaalista ja taloudellista vastuullisuutta hankinnoissa. Huomioimme elinkaarikustannukset osana hankintojen toteutusta. Tunnemme toimittajamarkkinat ja käymme aktiivista markkinavuoropuhelua. Kehitämme yhteistyötä merkittävimpien toimittajiemme ja sidosryhmiemme kanssa.

Toimenpiteitä on parhaillaan eri toteutusvaiheissa, osa myös projektoitu

Vuoden 2023 ostot

- Käyttötalouden v. 2023 talousarvio 1,16 Mrd €, joista tavaroiden ja palveluiden hankinnat 594 milj. €
  - n. 50 % käyttötalousmenoista on ulkoisten resurssien hankintaa
- Investoinnit 47,5 milj.€
- Palvelut 515 milj. €
- Palveluseteleihin varattu 41 milj. €
- Aineet tarvikkeet ja tavarat 78 milj. €

- Toimittajia 3895
- Ostolaskuja 140 923
- Hiilijalanjälki 110 milj.CO2-ekv.kg



Yhteishankinnat ja syksyn /vuoden 2024 hankinnat

- 200 yhteishankintasopimusta
- Pääasiassa YTA-alue, Hansel

- Hankintakalenteri julkaistu kesällä 2023
- Tällä hetkellä n. 100 erillishankintaa eri vaiheissa

https://lapha.fi/tietoameista/hankintakalenteri

Kiitos! Giitu! Takkâ! Spä'sseb!

Lapissa elämme hyvää ja turvallista elämää.
Meillä ihmiset ja palvelut kohtaavat oikeissa paikoissa
oikeaan aikaan.

lapha.fi

Kuva: Lapin materiaalipankki | Simo Vilhunen