

# Miltä tulevaisuus näyttää?

**Valtakunnallinen terveydenhuollon hankintaseminaari  
6.10.2022**

Jyrki Katainen, yliasiamies



**Tulevaisuuksia on monia.**

**Voimme vaikuttaa niihin.**

**Meillä on vastuu ajatella  
pidempää aikaväliä.**

**Yllätysten ajassa johtamiselta  
edellytetään yhä enemmän kykyä  
ymmärtää monimutkaista maailmaa  
sekä eri kehityskulkujen ja jännitteiden  
muodostamaa kokonaiskuvaa.**



**Tässä ennakointi ja tulevaisuusajattelu  
voivat auttaa.**

# MEGA TRENDIT

**Väestö ikääntyy ja monimuotoistuu**

*Uudenlaiset heimot ja yhteisöt*

**Verkostomainen valta voimistuu**

*Reilu vai eriarvoistava siirtymä?*

*Keskittetyt päätökset vai laaja osallistuminen?*

**Ekologisella jälle-  
rakentamisella on kiire**

*Kestävyysvaje*

*Tulevaisuusvalta*

*Ympäristö resurssina vai ympäristön tilan parantaminen?*

*Ratkaisut mahdollisuutena vai uhkana?*

**Talous hakee suuntaa**

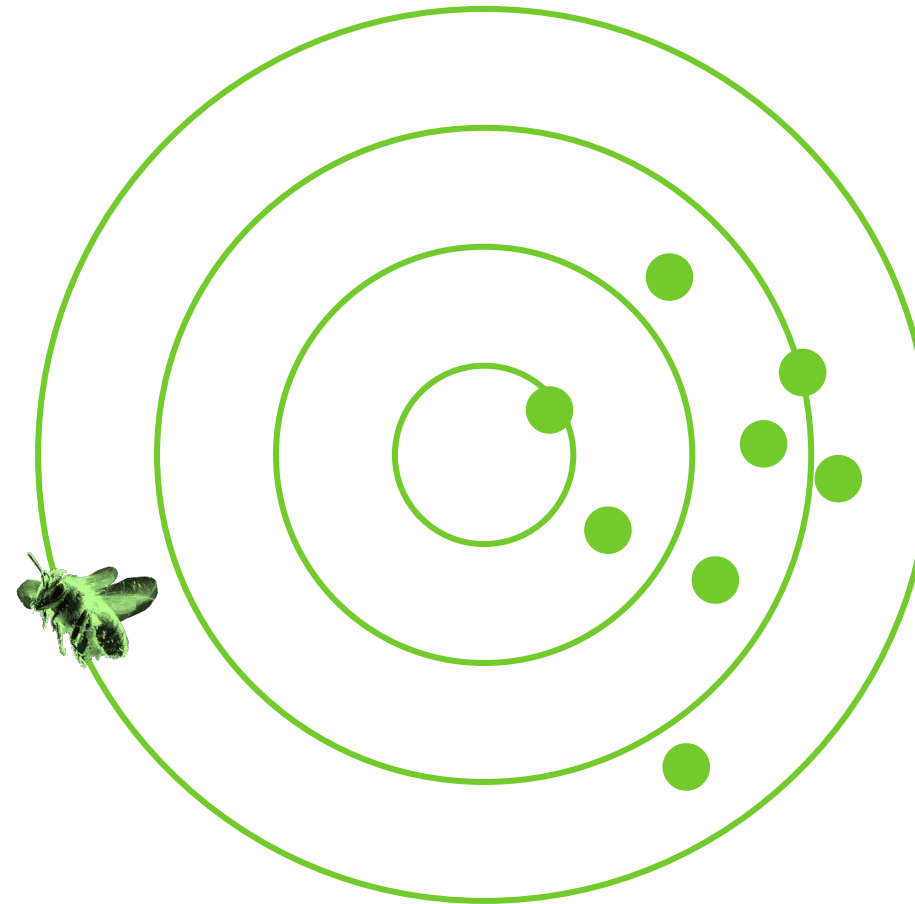
*Työn ja kulutuksen muutos*

**Teknologia sulautuu kaikkeen**

# Heikot signaalit auttavat ajattelemaan toisenlaisia tulevaisuuksia

Mikä ihmeen heikko signaali?

No merkki mahdollisesti nousevasta asiasta tai ensioire mahdollisesta muutoksesta



Tarkempia määrittelyjä: [Hiltunen 2010](#) ja [van Veen & Ortt 2021](#)

**“Vision without  
action is daydream,  
action without vision  
is nightmare.”**

Japanese proverb

**HYVÄÄ  
HUOMISTA,  
SUOMI!**

